DAA INTERNATIONAL

Développer l'Afrique Autrement

PLAN D'ACTION STRATÉGIQUE
2026 – 2030

Document stratégique de référence — Version 1.0

Genève / Douala — Juin 2026

Elaboré par Gabriel FOLEU, Secrétaire Général
en partenariat intellectuel avec Fernand VINCENT, co-fondateur
Siège institutionnel : Genève (Suisse) · Cœur opérationnel : Douala (Cameroun)

RÉSUMÉ EXÉCUTIF

Ce Plan d'Action Stratégique Quinquennal (2026–2030) engage DAA International sur une trajectoire en quatre phases, depuis l'ancrage institutionnel de 2026 jusqu'à la consolidation d'un modèle panafricain d'autonomie financière à l'horizon 2030.

Il intègre trois piliers fondateurs :

- L'écosystème médiatique et numérique DAA — newsletter F&A, magazine trimestriel Échanges & Autonomie, plateforme OdaCity — comme infrastructure de production et de diffusion des savoirs.
- Le Laboratoire RAFAD — reprise opérationnelle de la Fondation RAFAD par DAA International, utilisée comme moteur vivant d'expérimentation et de codification des outils de financement alternatif.
- Le Projet Laboratoire Pain & Autonomie — premier terrain d'application de l'ingénierie RAFAD sur une chaîne de valeur complète (manioc → farine → boulangerie → commercialisation), en partenariat avec le SAILD et d'autres acteurs africains.

Le plan est calibré pour une équipe qui grandit progressivement : il ne présuppose pas de ressources humaines importantes dès 2026, mais prévoit les recrutements critiques à chaque seuil de développement.

Phase	Horizon	Objectif central
Phase 1 — Fondations	2026	Ancrage institutionnel, lancement des outils, premier déploiement RAFAD
Phase 2 — Expérimentation	2027	Laboratoire RAFAD opérationnel, 15 études de cas, antennes nationales
Phase 3 — Plaidoyer et essaimage	2028	Levée de fonds structurelle, chapitres nationaux, visibilité internationale
Phase 4 — Consolidation autonome	2029–2030	Autofinancement partiel, 1 000 OSC impactées, standard continental

1. CONTEXTE ET LOGIQUE D'ENSEMBLE

1.1 Un héritage à préserver, une urgence à saisir

La suspension de l'aide USAID début 2025 a mis en lumière la fragilité structurelle de l'écosystème associatif africain. Pour DAA International, ce n'est pas un signal de crise mais une confirmation : l'autonomie financière des OSC africaines n'est plus une option, c'est la condition de leur survie et de leur pertinence.

DAA International dispose d'un avantage fondateur rare : une communauté de 25 000 membres déjà constituée, un corpus intellectuel reconnu issu des travaux de Fernand Vincent et de l'IRED, une plateforme numérique opérationnelle (OdaCity), et une filiation institutionnelle de 40 ans à travers l'IRED et le RAFAD.

1.2 L'architecture stratégique en trois piliers

Le plan s'articule autour de trois piliers complémentaires et interdépendants.

Pilier	Instrument	Fonction dans l'ensemble
Médias & Savoirs	Newsletter F&A · Magazine Échanges & Autonomie · DAA Media	Produire, capitaliser et diffuser les connaissances sur l'autonomie financière
Ingénierie financière	RAFAD (repris par DAA) · OdaFunding · Module garanties	Expérimenter, coder et diffuser les outils de financement alternatif
Terrain & Réseau	Projet Pain & Autonomie · Antennes nationales · SAILD	Tester en conditions réelles, ancrer localement, démultiplier à l'échelle

1.3 La logique de séquençage

Le plan respecte le principe fondamental appris de l'expérience de Fernand Vincent : la crédibilité précède le financement. Les bailleurs ne financent pas des idées — ils investissent dans des preuves. Chaque phase produit des preuves qui rendent la suivante finançable.

> **Principe directeur**
>
> Les bailleurs sont nos partenaires intellectuels, pas nos créanciers.
>
> Nous leur apportons une démarche déjà en marche, des outils opérationnels et une communauté réelle.
>
> En retour, nous attendons d'eux un financement flexible, pluriannuel et fondé sur la confiance.

2. PHASE 1 (2026) — ANCRAGE ET LANCEMENT

Objectif central : stabiliser les fondations, activer les outils, amorcer le RAFAD.

Chantier 0 — Urgences administratives et bancaires

Condition préalable à tout : l'activation du compte postal institutionnel DAA à Genève, qui requiert les signatures physiques originales collectives (Secrétaire Général et Trésorier). Ce déblocage conditionne la réception des premiers virements institutionnels et la crédibilité bancaire vis-à-vis des bailleurs suisses.

- Action : finalisation des signatures et dépôt à PostFinance — délai cible : juillet 2026.
- Responsable : Gabriel Foleu (SG) + Trésorier désigné par le Comité Exécutif.

Chantier 1 — Lancement de l'écosystème éditorial

Le démarrage simultané de la newsletter F&A (juin 2026) et de la revue Échanges & Autonomie N°01 (juillet 2026) est le signal public du lancement de DAA International. Ces deux outils forment le bras éditorial du projet.

- Newsletter L'Essentiel — juin 2026 : mensuelle, freemium, 100 % francophone. Objectif 12 mois : 2 000 abonnés, dont 300 payants Essentiel+.
- Échanges & Autonomie N°01 — juillet 2026 : revue trimestrielle des praticiens africains. Contributions de Fernand Vincent, Deo, Demba, Cissokho, Alfred Sawadogo et pairs fondateurs.
- Webinaire de lancement DAA International — juillet 2026 : présentation publique, activation du réseau IRED, ouverture du dialogue avec les bailleurs.

Chantier 2 — Relancement d'OdaCity

OdaCity est l'infrastructure numérique souveraine de DAA. Son relancement en juin 2026 s'accompagne de l'activation du programme ambassadeurs et de l'intégration du module OdaFunding (base de données des fonds accessibles aux OSC africaines).

- Objectif 12 mois : 500 organisations inscrites, programme ambassadeurs actif dans 4 pays.
- La migration depuis Facebook est progressive et incitative — pas automatique. Les membres du Forum Facebook sont invités, pas transférés.

Chantier 3 — Amorçage de la reprise du RAFAD

La lettre de Fernand Vincent du 1er mai 2026 définit clairement le rôle du RAFAD dans l'architecture DAA : ce n'est pas une simple reprise administrative, c'est l'intégration d'un outil de 40 ans d'expérience en ingénierie financière alternative au service des projets de terrain de DAA.

- Action immédiate : soumission du mémoire de relance à l'Autorité de surveillance des fondations (ASF) pour suspendre la procédure de liquidation.
- Mandat administratif genevois : confié à Véronique Vincent Samson (permanence fiduciaire, conformité légale, interface ASF).
- Cœur opérationnel RAFAD à Douala : équipe DAA assume l'animation, la production de fiches outils et la gestion des bases de données.
- Recrutement d'un praticien-directeur financier RAFAD (profil : expérience microfinance, financement alternatif, chaînes de valeur africaines) — à formaliser en 2026 selon les financements obtenus.

Chantier 4 — Dossiers de financement

Dossier	Montant visé	Statut	Calendrier
F&A — Phase de lancement (newsletter, magazine, OdaCity)	40 000 €	Prêt à déposer	Juin 2026
Rencontre panafricaine 2027	30 000–50 000 €	En élaboration	Dépôt : sept. 2026
RAFAD — Ingénierie et amorçage	À intégrer au dossier global	En cours	2026–2027

3. PHASE 2 (2027) — LE LABORATOIRE VIVANT

Objectif central : rendre le RAFAD opérationnel comme moteur d'ingénierie financière, lancer le Projet Pain & Autonomie, déployer les premières antennes nationales.

Chantier 1 — Le Projet Laboratoire Pain & Autonomie

Ce projet est la concrétisation de la vision de Fernand Vincent : utiliser une chaîne de valeur réelle (manioc → farine locale → pain) comme terrain d'expérimentation et de codification des outils de financement alternatif. Il répond à deux défis structurels identifiés : le prix du produit local (souvent plus cher que l'importé) et la qualité. L'approche DAA/RAFAD intègre toute la chaîne de valeur, ce qui permet d'identifier à chaque maillon les outils financiers adaptés.

Les quatre maillons de la chaîne et leurs outils financiers :

Maillon de la chaîne	Acteurs	Outils financiers RAFAD
Production du manioc	Productrices rurales, groupements villageois	Tontines, crédits locaux, banques villageoises, fonds semences
Transformation (farine locale)	Femmes transformatrices, coopératives	Moulins père/fils (modèle SIX S), crédit rotatif, apports tontines
Fabrication du pain	Boulangers, petites entreprises	Capital propre, crédit garanti, fonds de risque, fonds diaspora
Commercialisation	Revendeurs, marchés locaux	Fonds de roulement, garanties trésorerie, crédit court terme

À chaque maillon, RAFAD intervient pour : identifier les outils déjà utilisés par les acteurs locaux, suggérer des outils complémentaires (fiches techniques), capitaliser les expériences et diffuser les résultats dans les réseaux DAA/IRED. Le projet démarre au Cameroun en partenariat avec le SAILD, et a vocation à être répliqué dans d'autres pays africains via les antennes nationales.

> **Ce que ce projet n'est pas**
>
> Un projet agricole ou humanitaire géré par DAA : DAA n'est pas opérateur de boulangeries.
>
> Un projet isolé : il est le premier cas d'application du RAFAD 2.0 et la matière première de la collection Mémoires de l'Autonomie.
>
> Un projet à financement unique : chaque maillon de la chaîne mobilise ses propres outils financiers locaux, avec RAFAD en appui technique.

Chantier 2 — Collection « Mémoires et Méthodes de l'Autonomie »

15 études de cas approfondies auprès d'OSC africaines leaders (FONGS Sénégal, Adisco Burundi, etc.), documentant leurs pratiques de financement alternatif. Chaque organisation contributrice est rémunérée symboliquement (≈ 500 €) pour valoriser sa participation et garantir la qualité des livrables.

- Produits : fiches pratiques téléchargeables sur OdaCity, articles DAA Media, matière pour les numéros d'Échanges & Autonomie.

- Objectif : 15 études publiées fin 2027, disponibles en français et en anglais.

Chantier 3 — Déploiement des antennes nationales

Les premières antennes nationales DAA sont annoncées en juillet 2026 (cf. Phase 1) et deviennent opérationnelles en 2027, avec un cadre juridique et opérationnel défini par le Règlement Intérieur DAA.

- Pays prioritaires : Cameroun (ancrage SAILD/ ADD), Sénégal (réseau Demba Cissokho), Burkina (Sylvie, Sylvestre), Burundi (Adisco/Déo), Bénin.
- Modèle : autonomie opérationnelle locale + affiliation DAA + quote-part des cotisations + rapport semestriel au SG.
- Indicateur : 4 antennes actives fin 2027, avec au moins une activité documentée par trimestre.

Chantier 4 — Rencontre panafricaine 2027

Aboutissement naturel du processus de dialogue engagé depuis 2026. Cette rencontre réunit les OSC africaines, les experts du réseau IRED, les praticiens du RAFAD et un groupe de bailleurs sélectionnés autour d'une question centrale : comment construire collectivement la prochaine génération de modèles économiques associatifs africains ?

- Lieu : à définir en concertation avec les antennes nationales (Dakar, Douala ou Cotonou envisagés).
- Résultats attendus : déclaration commune, feuilles de route par pays, publication dans Échanges & Autonomie N°05.

4. PHASE 3 (2028) — PLAIDOYER ET ESSAIMAGE CONTINENTAL

Objectif central : mobiliser les grands bailleurs sur une base de preuves solides, institutionnaliser les chapitres nationaux, renforcer le dialogue Nord-Sud sur le financement des OSC.

Chantier 1 — Levée de fonds structurelle (budget ciblé : 100 000–150 000 €)

À ce stade, DAA dispose de 24 mois de livrables documentés : études de cas, numéros de magazines, indicateurs OdaCity, rapports RAFAD. Cette base permet une approche des grands bailleurs non plus comme demandeur d'aide mais comme porteur d'une démarche intellectuelle reconnue — conformément à la philosophie de Fernand Vincent sur la relation aux bailleurs.

Bailleur cible	Thématique d'entrée	Levier relationnel
DDC Suisse	Autonomie des OSC francophones, RAFAD (filiation historique)	Fernand Vincent + historique IRED/IPD
Brot für die Welt (BfW)	Économie sociale, souveraineté alimentaire, finance alternative	Réseau IRED/EZE historique
Fondation Ford (bureau Lagos)	Gouvernance, société civile africaine, philanthropie locale	Étude IRED 2025, présence Afrique de l'Ouest
AFD / FISONG	OSC francophones, financement endogène, plaidoyer	Dossier F&A, réseau bailleurs francophones
Misereor	Agriculture, souveraineté alimentaire, communautés de base	Projet Pain & Autonomie, chaîne de valeur manioc

Principe de l'approche bailleurs (Fernand Vincent)

Ne pas solliciter des financements — proposer un partenariat intellectuel.

Le bailleur doit vouloir défendre notre projet en interne, pas simplement le valider.

La confiance se construit dans la durée : visites, échanges, publications partagées.

L'objectif n'est pas l'indépendance totale des bailleurs, mais un financement flexible et pluriannuel fondé sur la confiance mutuelle.

Chantier 2 — Institutionnalisation des chapitres nationaux

Les antennes déployées en 2027 acquièrent en 2028 un statut légal formel dans leurs pays respectifs (associations, réseaux), conformément à l'Article 19 du Règlement Intérieur DAA. Chaque chapitre dispose d'un plan d'action local, d'un budget propre et d'un coordinateur national reconnu par le Comité Exécutif.

- Cible 2028 : 4 à 6 chapitres nationaux légalement reconnus.
- Contribution à la renforcement institutionnel : chaque chapitre anime au moins une activité RAFAD locale (formation, accompagnement d'une chaîne de valeur, expérimentation d'un outil financier).

Chantier 3 — Intégration technologique et expansion OdaFunding

OdaFunding devient la base de données interconnectée de référence pour les OSC francophones : appels d'offre, outils financiers, guides pratiques RAFAD. L'intégration des passerelles de paiement mobile (Campay, Chariow) et d'alertes personnalisées consolide le modèle freemium d'OdaCity.

- Cible 2028 : 2 000 organisations actives sur OdaCity, OdaFunding couvrant 20+ pays africains.

5. PHASE 4 (2029–2030) — CONSOLIDATION ET MODÈLE AUTONOME

Objectif central : atteindre un équilibre économique partiel, consolider le réseau panafricain, transférer le leadership opérationnel à la nouvelle génération.

Chantier 1 — Plaidoyer macro-économique et fonds de contrepartie

Fort de son expérience RAFAD et de ses résultats terrain, DAA porte à ce stade un plaidoyer de niveau politique : la réorientation des mécanismes d'allègement de dette (swap dette-développement) et des fonds issus des Flux Financiers Illicites (FFI) vers des fonds de contrepartie citoyenne gérés localement par les OSC.

- Partenariat avec le Forum Global Nyéléni sur la dimension souveraineté alimentaire.
- Dialogue avec les gouvernements africains et les institutions financières (UA, BAD) sur les fonds de contrepartie.
- Publication annuelle du Baromètre F&A : état de l'autonomie financière des OSC africaines francophones.

Chantier 2 — Équilibre économique partiel de DAA International

L'objectif n'est pas l'indépendance totale des bailleurs — cela contredirait la philosophie de DAA sur le partenariat intellectuel de long terme — mais la couverture d'au moins 40 à 50 % des charges récurrentes par des ressources propres d'ici 2030.

Source de revenus propres	Cible 2030
Abonnements OdaCity (Essentiel+, Pro, Institutionnel)	30 % des charges récurrentes
Services RAFAD (accompagnement, garanties, formations)	10 % des charges récurrentes
DAA Academy — formations certifiantes	5 % des charges récurrentes
Publications et ventes numériques	5 % des charges récurrentes

Chantier 3 — Transfert générationnel du leadership

Fernand Vincent l'a rappelé dans son étude de cas : la question du transfert de leadership est l'une des plus critiques pour la durabilité des organisations. DAA International anticipe ce transfert dès maintenant en documentant systématiquement ses processus, en formant des jeunes responsables africains via DAA Academy, et en donnant une place croissante aux coordinateurs nationaux dans la gouvernance de l'organisation.

- Les pairs fondateurs historiques (Fernand Vincent, Demba Cissokho, Alfred Sawadogo...) conservent un rôle de Conseil Stratégique — co-direction intellectuelle et caution morale.
- La direction opérationnelle quotidienne est confiée à la génération africaine formée dans et par DAA.

6. GOUVERNANCE, ÉQUIPE ET CROISSANCE

6.1 Croissance progressive de l'équipe

Le plan ne présuppose pas une équipe complète dès 2026. La croissance est calée sur les financements obtenus et les jalons atteints.

Profil	Phase d'intégration	Rôle central
Praticien-directeur financier RAFAD	Phase 1–2 (2026–2027)	Animation RAFAD, accompagnement chaînes de valeur, outils alternatifs
Responsable antennes nationales	Phase 2 (2027)	Coordination des chapitres, suivi des coordinateurs locaux
Responsable données & OdaFunding	Phase 2–3 (2027–2028)	Base de données fonds, baromètre F&A, analytics
Directeur Exécutif adjoint	Phase 3 (2028)	Appui au SG, coordination globale, préparation du transfert de leadership

6.2 Instances de gouvernance

- Comité Exécutif : réunion trimestrielle (visioconférence), décisions à la majorité simple.
- Conseil Stratégique : Fernand Vincent, pairs fondateurs — réunion semestrielle, rôle consultatif.
- Secrétariat Général (Gabriel Foleu) : coordination opérationnelle quotidienne, relations bailleurs, production.
- Relais administratif Genève (Véronique Vincent Samson) : conformité RAFAD/DAA Suisse, PostFinance, ASF.

7. INDICATEURS CLÉS DE PERFORMANCE 2030

Domaine	Indicateur	Cible 2027	Cible 2030
Communauté & réseau	Membres actifs OdaCity	2 000	25 000+
Communauté & réseau	Abonnés newsletter L'Essentiel	2 000	10 000
Impact terrain	OSC ayant adopté un outil RAFAD documenté	50	500
Impact terrain	Études de cas publiées (Mémoires de l'Autonomie)	15	50+
RAFAD	Chaînes de valeur accompagnées (type Pain & Autonomie)	1 (Cameroun)	5 pays
Gouvernance	Chapitres nationaux opérationnels	4	8–10
Édition	Numéros Échanges & Autonomie publiés	4	16
Finance DAA	% charges couvertes par revenus propres	10 %	40–50 %

Note sur les KPI

Les cibles 2030 sont ambitieuses mais réalistes si la Phase 1 est bien exécutée.

Le premier indicateur de succès de 2026 est simple : la newsletter est lancée, OdaCity est relancé, le mémoire RAFAD est déposé.

Chaque trimestre, le tableau de bord est actualisé et partagé avec les partenaires bailleurs — c'est la preuve vivante de la bonne gestion.

8. RISQUES ET STRATÉGIES DE MITIGATION

Risque identifié	Niveau	Stratégie de mitigation
Surcharge opérationnelle de l'équipe fondatrice	Élevé	Phasage strict des chantiers ; recrutement du directeur RAFAD dès Phase 1 si financement obtenu ; aucun nouveau chantier sans ressource humaine identifiée.
Procédure de liquidation RAFAD non suspendue	Moyen	Soumission du mémoire ASF en priorité absolue (juillet 2026) ; Véronique Vincent Samson comme point de contact Genève.
Faible adoption d'OdaCity par la communauté Facebook	Moyen	Migration incitative et progressive ; valeur ajoutée claire (OdaFunding, ressources exclusives) ; programme ambassadeurs actif.
Dépendance à une seule source de financement	Élevé	Diversification dès Phase 1 : dossiers multiples (F&A, RAFAD, WASH) ; règle : aucun bailleur > 30 % du budget.
Perte de cohérence entre les chantiers	Moyen	Comité Exécutif trimestriel ; tableau de bord commun ; SG coordinateur de l'ensemble.
Question du transfert de leadership (leçon IRED)	Moyen-long	Anticipation dès Phase 2 : formation des jeunes responsables via DAA Academy ; documentation systématique des processus ; Conseil Stratégique comme mémoire institutionnelle.

9. CONCLUSION — UNE DÉMARCHE, PAS UN PROGRAMME

Ce plan n'est pas un programme figé. C'est une démarche — cohérente, progressive, ancrée dans l'expérience de quatre décennies de travail sur l'autonomie africaine — qui s'adapte aux réalités du terrain tout en maintenant le cap.

Sa force ne réside pas dans l'ambition de ses chiffres, mais dans la qualité de ses fondations : une équipe qui produit déjà sans attendre les financements, un patrimoine intellectuel de référence, une communauté réelle, et des partenaires fondateurs dont l'autorité dans l'écosystème du développement africain n'est pas à construire.

Soutenir DAA International en 2026, c'est investir dans une démarche déjà en marche. C'est parier que la prochaine génération de modèles économiques associatifs africains ne se construira pas à Bruxelles ou à Washington, mais à Douala, à Dakar, à Bujumbura — avec les bons outils, la bonne mémoire, et la bonne philosophie.

Ce que Fernand Vincent a rappelé

La recherche de financement repose sur des personnes dont l'éthique est irréprochable et les compétences solides.

Les règles établies peuvent être dépassées par les décideurs si ceux-ci peuvent justifier du bien-fondé de leur décision.

Nous devons nous rassembler pour être plus forts — l'addition des micro-démarches ne constituera jamais la force d'une démarche collective.

L'argent n'est pas l'enjeu principal : la qualité de nos activités, la transparence et la confiance sont essentielles.

Gabriel FOLEU — Secrétaire Général, DAA International

Douala / Genève — Juin 2026

En partenariat intellectuel avec Fernand VINCENT, co-fondateur